

Actieagenda 2021-2024

EEN OPEN, VAARDIGE EN INCLUSIEVE BRABANTSE SAMENLEVING



Brabantse Netwerk
Bibliotheek

INHOUD

In het kort **blz. 3**

1. Waarom deze actieagenda? **blz. 4**
Maatschappelijke opgaven **blz. 4**
Sleutelrol voor de Brabantse Netwerkbibliotheek **blz. 4**
Vier resultaatgebieden **blz. 5**

2. Wat gaan we doen? **blz. 6**
Resultaatgebied 1 **blz. 6**
Brabantse jeugd en jongeren geletterd
Resultaatgebied 2 **blz. 8**
Basisvaardigheden voor Brabanders
Resultaatgebied 3 **blz. 10**
Een leven lang leren en ontwikkelen voor Brabanders
Resultaatgebied 4 **blz. 12**
Brabantse bibliotheken zijn een krachtige basisvoorziening

3. Hoe gaan we dat doen? **blz. 14**
Samenwerking en rolverdeling **blz. 14**
Financiële inzet **blz. 14**

Afsluiting **blz. 14**



IN HET KORT



BNB-actiegenda Samen naar 2024

**BNB
WERKT
SAMEN**

VOOR EEN
VAARDIG BRABANT



17 BIBLIOTHEKEN



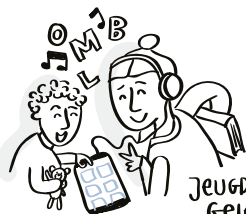
MET
EEN BREED
NETWERK VAN
PARTNERORGANISATIES

ONS MOTTO:

Wij zijn de motor van een
open, vaardige en inclusieve
Brabantse samenleving

**Wij werken
samen** aan deze inhoudelijke
resultaatgebieden:

1



JEUGD EN JONGEREN
GELETTERD

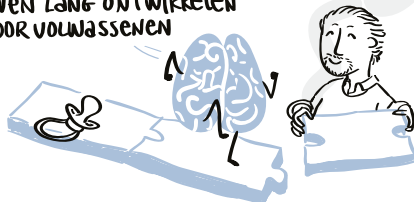
2



BASISVAARDIGHEDEN
VOLWASSENEN

3

LEVEN LANG ONTWIKKELLEN
VOOR VOLWASSENEN



4

KRACHTIGE
BASISVOORZIEGING



De **BNB-Actiegenda**
is er op gericht om:

„Iedereen - van jong tot oud - te helpen met het leren en (blijven) ontwikkelen van de basisvaardigheden die daarvoor nodig zijn. Dat doen we in nauwe samenwerking en met uitnodigende, laagdrempelige en veilige leer- en ontmoetingsplekken.“





1. WAAROM DEZE ACTIEAGENDA?

We staan voor een uitdaging

Iedereen moet kunnen meedoen in onze samenleving. Nu en in de toekomst. Daarvoor is het belangrijk dat mensen taalvaardig zijn, online hun weg kunnen vinden en kansen hebben om zich persoonlijk te ontwikkelen. Maar als we naar de huidige maatschappij kijken, zien we steeds meer reden tot zorg op deze drie gebieden. Dat vraagt om actie. Zowel landelijk als regionaal hier in Brabant.

Maatschappelijke opgaven

Een volwaardige bibliotheekvoorziening is daarbij onmisbaar. Daarom is er sinds kort – naast het wettelijk kader dat de vijf bibliotheekfuncties benoemt – het Bibliotheekconvenant 2020-2023. Hierin onderstrepen het Rijk, de provincies, de gemeenten en de Nederlandse openbare bibliotheken dat zij samen gaan werken aan drie grote maatschappelijke opgaven:

- Geletterde samenleving
- Participatie in informatiesamenleving
- Leven lang ontwikkelen



De **BNB-Actieagenda** is gericht op:

“Iedereen - van jong tot oud - te helpen met het leren en (blijven) ontwikkelen van de basisvaardigheden die daarvoor nodig zijn. Dat doen we in nauwe samenwerking en met uitnodigende, laagdrempelige en veilige leer- en ontmoetingsplekken.”

Sleutelrol voor de Brabantse Netwerkbibliotheek

Hoe realiseren we deze opgaven in Brabant? Daarin ligt een sleutelrol voor de Brabantse openbare bibliotheken en Cubiss. Samen zijn we de Brabantse Netwerkbibliotheek. En om concrete waarde te leveren aan de Brabantse maatschappij, slaan we de handen ineen met de Brabantse gemeenten en provincie Noord-Brabant. Zo vormen we een sterk, slim en slagvaardig vierhoeksverband.

Onze missie

Als Brabantse Netwerkbibliotheek geloven we dat samenleven beter en plezieriger gaat als alle mensen meedoen en zich betrokken voelen. We zetten ons in om iedereen – van jong tot oud – te helpen met het leren en (blijven) ontwikkelen van de basisvaardigheden die daarvoor nodig zijn. Dat doen we in nauwe samenwerking met andere organisaties die zich hiervoor inzetten. Ook bieden we uitnodigende, laagdrempelige en veilige leer- en ontmoetingsplekken. Bij ons kunnen alle Brabanders – alleen en met anderen – kennis en informatie delen en inspiratie opdoen.

Vanuit deze missie formuleren we twee doelstellingen:

1. Alle Brabanders kunnen meedoen in de samenleving.
2. Alle Brabanders vormen met elkaar een open en inclusieve samenleving.

Hier werken we aan onder ons motto:

Wij zijn de motor van een open, vaardige en inclusieve Brabantse samenleving



Ons lonkend perspectief

Het is 2030. Een nieuwe Brabantse generatie gaat de arbeidsmarkt op. Deze mensen hebben van jongs af aan geprofiteerd van een integrale aanpak van opvoeding, onderwijs en vrije tijd. Daardoor zijn hun lees- en digitale vaardigheden volop ontwikkeld. Zij gaan Brabant slimmer en slagvaardiger maken.

Niet alleen deze generatie, maar ook de Brabantse economie is booming. In de afgelopen jaren is Brabants positie als innovatieve en economische topregio versterkt. De provinciale focus op een leven lang leren en ontwikkelen is hierin een belangrijke succesfactor. Dankzij krachtenbundeling van de Brabantse onderwijs- en kennisinstellingen, hebben het formeel en informeel leren een vlucht genomen. De bibliotheken spelen daar fysiek en digitaal een centrale rol in. Zij brengen informeel aanbod samen en zijn populaire leer- en trainingslocaties – met de bibliotheekmedewerkers als informele leeradviseurs.

Ook sociaal staat Brabant er in 2030 goed voor. Binnen de provincie is er veel geïnvesteerd in persoonlijke ontwikkeling. Net als in werkgelegenheid, democratie en maatschappelijk debat. Op deze gebieden is Brabant een voorbeeld voor de rest van Nederland. Daar waar polariserende thema's spelen, maken de provincie, gemeenten, bibliotheken en andere instanties het mogelijk om maatschappelijke discussies open en met respect te voeren. Zowel online als offline.

Vier resultaatgebieden

De komende jaren focussen we op vier resultaatgebieden:

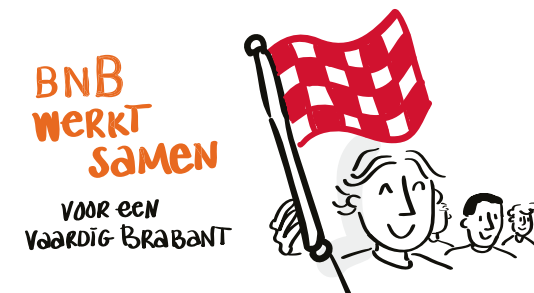
1. **Brabantse jeugd en jongeren geletterd**
2. **Basisvaardigheden voor Brabanders**
3. **Een leven lang leren en ontwikkelen voor Brabanders**
4. **Brabantse bibliotheken zijn een krachtige basisvoorziening**

Deze sluiten aan op het landelijke bibliotheekconvenant en dragen bij aan onze doelstellingen. Op deze manier ondersteunen we elke Brabander om mee te doen in de Brabantse samenleving.

Leeswijzer

Hoe pakken we dat precies aan? U leest het in deze actieagenda, die als volgt is opgebouwd. We beginnen met het 'wat'. Daarin lichten we de vier resultaatgebieden toe en leggen we uit welke acties en concrete resultaten daarbij horen. Vervolgens komen we bij het 'hoe'. Dat gaat over wat er nodig is om onze plannen tot een succes te maken. We gaan in op samenwerking, rolverdeling en financiële inzet. Wilt u liever in een oogopslag zien waarmee we aan de slag gaan? Bekijk dan de infographic op pagina 3.

Dit document is van ons samen. Overal waar 'we' staat, bedoelen we alle partijen in de Brabantse Netwerkbibliotheek. We kijken ernaar uit om ons hard te maken voor een open, vaardige en inclusieve Brabantse samenleving.



2. WAT GAAN WE DOEN?

Samenwerken aan vier resultaatgebieden

Bij elk resultaatgebied horen doelen, acties, partners en prestatie-indicatoren. Oftewel: wat levert het op en met wie gaan we dat realiseren. U leest erover in dit hoofdstuk.

RESULTAATGEBIED 1

Brabantse jeugd en jongeren geletterd

Een geletterde samenleving begint bij (digi)taalvaardige kinderen. Bij hun ontwikkeling hebben ze hulp nodig van goed toegeruste medewerkers in kinderopvang, onderwijs en bibliotheken. En natuurlijk van hun ouders of verzorgers. Leesplezier en toegang tot een rijke leesomgeving zijn daarbij essentieel.

Onderzoek wijst uit dat kinderen steeds minder (graag) lezen. Daardoor gaat hun leesvaardigheid achteruit. Net als hun kans om online mee te komen. Want wie niet goed is in taal, is ook digitaal niet sterk genoeg. Dat vraagt om een integrale aanpak om zowel taal- als digitale vaardigheden van kinderen te versterken. We zetten in op stimulatie van leesmotivatie en leesplezier, vanuit de veelheid en mogelijkheden van alle media. Als bibliotheek zijn we dé expert op dit gebied en daarom een cruciale partner voor kinderopvang en onderwijs.

Doelen voor dit resultaatgebied

In lijn met het bibliotheekconvenant focussen we op deze twee doelen:

1. Partners en stakeholders zijn doordrongen van de noodzaak tot actie om achterstanden in taal- en leesontwikkeling aan te pakken. Zij zien dat bibliotheken hier een essentiële partner voor zijn.



2. Structurele meerjarige samenwerking tussen het onderwijs (po, vo, mbo) en bibliotheken op strategisch en uitvoerend niveau. Hierdoor maken we aantoonbaar impact.

Acties

Daarbij horen de volgende acties:

- We creëren en vergroten urgentiebesef bij partners en stakeholders, zodat zij de integrale aanpak (digitale) geletterdheid via de bibliotheek ondersteunen en mogelijk helpen maken.
- We versterken en vergroten structurele strategische samenwerkingen. De bibliotheek is een zichtbare kernpartner in de keten van voor- en vroegschoolse instellingen en het onderwijs.
- We vergroten de expertise (op hbo-niveau) op het gebied van leesbevordering, leesonderwijs en digitale geletterdheid bij onderwijspersoneel (po en vo), bibliotheekpersoneel, JGZ- en kinderopvangpersoneel.
- Bij de uitvoering vormen Het Leesoffensief Brabant en Gezinsaanpak belangrijke instrumenten.



Met wie?

Als Brabantse Netwerkbibliotheek werken we hierin samen met de volgende partijen:

- Kinderopvang, consultatiebureaus, primair onderwijs, voortgezet onderwijs, mbo (waar mogelijk het hele mbo en anders minimaal de opleidingen pedagogisch medewerker en onderwijsassistent), pabo en lerarenopleidingen.

Wat gaat het opleveren?

Met onze gezamenlijke acties streven we de volgende resultaten na:

- Meer scholen hebben leesplezier en leesmotivatie opgenomen in hun visie en beleid.
- De bibliotheek wordt door meer partners en stakeholders gezien als kernpartner in de onderwijsketen.
- Op strategisch niveau werken de netwerkbibliotheken structureler samen met het onderwijs (po, vo, mbo).
- Bibliotheekprofessionals zijn beter toegerust met kennis en expertise om partners, jeugd en jongeren te bereiken op de thema's leesplezier, leesmotivatie en digitale vaardigheden.
- Meer jongeren worden bereikt via Boekstart en de Bibliotheek *op school*.

Prestatie-indicatoren:

Onderstaande prestatie-indicatoren zijn vooralsnog richtinggevend geformuleerd. De stuur- en werkgroepen die aan deze resultaten werken, stellen samen nog een kwantitatieve norm vast.

- Eind 2024 heeft een aantal Brabantse gemeenten meerjarige financiële afspraken met lokale bibliotheekorganisaties, ten behoeve van bevordering van geletterdheid onder jeugd en jongeren van 0–18 jr.
- Eind 2024 hebben alle kinderen van Integrale Kindcentra (IKC) en leerlingen van po- en vo-scholen in Brabant structureel toegang tot

een door de (lokale) bibliotheek ondersteunde en beheerde (fysieke en digitale) schoolbibliotheek. Deze is of op de (school)locatie gevestigd of in de lokale bibliotheekvestiging.

- Eind 2024 doen er jaarlijks meer professionals in het onderwijs (po, vmbo en mbo) en op kindcentra mee aan trainingen ten behoeve van deskundigheidsbevordering op het gebied van leesmotivatie en leesbevordering.
- Eind 2024 is er een toename van het aantal bibliotheekprofessionals dat jaarlijks deelneemt aan trainingen ten behoeve van deskundigheidsbevordering.
- Eind 2024 is het gebruik van tools om leesbevordering te vergroten binnen het Brabantse onderwijs en kindcentra gestegen.



RESULTAATGEBIED 2

Basisvaardigheden voor volwassenen

Op dit moment hebben ongeveer 1,8 miljoen Nederlanders moeite met lezen en schrijven. In Brabant gaat het om zo'n 170.000 mensen. Bovendien zijn zo'n 2,5 miljoen Nederlanders niet digitaal vaardig, wat voor Brabant neerkomt op circa 275.000 mensen. Deze cijfers zijn voor ons reden om de komende jaren te werken aan taalvaardigheid en digitale inclusie voor alle Brabanders. Zo vergroten hun kansen in de maatschappij.

Ook voor specifieke doelgroepen kunnen we veel betekenen. Actuele ontwikkelingen, zoals de nieuwe Wet inburgering, bieden ons die mogelijkheid. Om hier goed op in te kunnen spelen, hebben we kundige medewerkers, laagdrempelige bibliotheeklocaties en kwalitatief aanbod nodig.

Doelen voor dit resultaatgebied

In lijn met het bibliotheekconvenant focussen we op deze twee doelen:

1. Bibliotheken zorgen voor een effectieve aanpak om zoveel mogelijk laag (digi)taalvaardige Brabanders te bereiken, en hen toegang te bieden tot een passend en toegankelijk aanbod. Vooral op het gebied van taalvaardigheid en digitale vaardigheden.
2. Binnen de vijf Brabantse arbeidsmarktregio's wordt er structureel samengewerkt. Dit gaat op basis van gezamenlijk geformuleerde doelstellingen en afspraken, met de bibliotheek als zichtbare kernpartner.

Acties

Daarbij horen de volgende acties:

- We zorgen ervoor dat het belang en de urgentie van werken aan voldoende basisvaardigheden voor alle Brabanders op de agenda staat van alle relevante stakeholders.



- We realiseren een duurzame Brabantse infrastructuur met (gratis) toegang tot informele leertrajecten. Deze zijn gericht op basisvaardigheden voor alle Brabanders, zowel binnen als buiten de bibliotheek. We bieden eigen aanbod en verwijzen door naar het aanbod van partners. Ons aanbod is Brabantbreed bekend, en daardoor bereiken we meer mensen – met name binnen de NT1-doelgroep.
- We versterken de strategische samenwerkingen in de Brabantse arbeidsmarktregio's. Hierbij is de bibliotheek zichtbare kernpartner en de gemeente regievoerder. Op deze manier zijn ieders rol en verantwoordelijkheden duidelijk.
- We ontwikkelen de (digi)Taalhuizen verder door. Zo bieden we een vangnet voor alle Nederlanders en breiden we het bestaande cursusaanbod uit. Daarnaast rollen we de Informatiepunten Digitale Overheid (IDO's) verder uit in Brabant.
- We zetten nieuwe werkwijzen, zoals het werken met embedded librarians, in met lokale partners. Daarmee activeren we ook de moeilijk bereikbare doelgroep.
- We zorgen voor duurzaam inzetbare en goed gekwalificeerde medewerkers.



Met wie?

Als Brabantse Netwerkbibliotheek werken we hierin samen met de volgende partijen:

- Samenwerkingspartners binnen de Brabantse (digi)taalnetwerken, per arbeidsmarktregio.
- Relevante bovenlokale en provinciale partners, zoals VNO-NCW.

Wat gaat het opleveren?

Met onze gezamenlijke acties streven we de volgende resultaten na:

- Een heldere en duurzame Brabantse infrastructuur met (gratis) toegang tot informele leertrajecten. Gericht op basisvaardigheden voor alle Brabanders.
- Het is Brabantbreed bekend dat BNB een goed programma en groot bereik onder de doelgroep heeft.
- Als kernpartners en door middel van strategische samenwerkingen versterken de bibliotheken de arbeidsmarktregio's.

Prestatie-indicatoren

Onderstaande prestatie-indicatoren zijn vooralsnog richtinggevend geformuleerd. De stuur- en werkgroepen die aan deze resultaten werken, stellen samen nog een kwantitatieve norm vast.

- Eind 2024 staat het bevorderen van basisvaardigheden voor alle Brabanders op de agenda van gemeentelijke stakeholders. Ter bekrachtiging heeft elke Brabantse bibliotheek een Taalpact of een andere vorm van overeenkomst met haar stakeholders afgesloten.
- Eind 2024 is er een Brabantbrede dekking van (digi)Taalhuizen en Informatiepunten Digitale Overheid (IDO's).
- Eind 2024 is het aantal toeleidende partners dat getraind is op het herkennen en doorverwijzen van laag (digit)taalvaardige Brabanders gestegen.
- Eind 2024 zijn er meer deelnemers aan activiteiten rondom non-formeel leren via het (digi)Taalhuis of IDO's.



RESULTAATGEBIED 3

Een leven lang leren en ontwikkelen voor Brabanders

Wie zijn potentieel wil benutten, moet daarvoor de kans krijgen. Wij willen een plek creëren waar alle Brabanders zich persoonlijk kunnen ontwikkelen. Een plek die non-formele en informele scholingsmogelijkheden biedt, die een opstap en wegwijzer is naar formele scholingsmogelijkheden én die een stimulerende leeromgeving is. Voor iedereen die wil samenkomen, kennis wil delen, geïnspireerd wil worden, vaardigheden wil verwerven of talenten wil ontplooiën.

Aan deze kerntaak geeft iedere Brabantse bibliotheek nu al op haar eigen, inspirerende, creatieve en ondernemende wijze invulling. De komende jaren gaan we onze brede informatiefuncties (nog) meer uitdragen en uitwerken. Samen gaan we voor goed geïnformeerde, kritische Brabantse burgers en een inclusieve Brabantse samenleving.

Doelen voor dit resultaatgebied

In lijn met het bibliotheekconvenant focussen we op deze twee doelen:

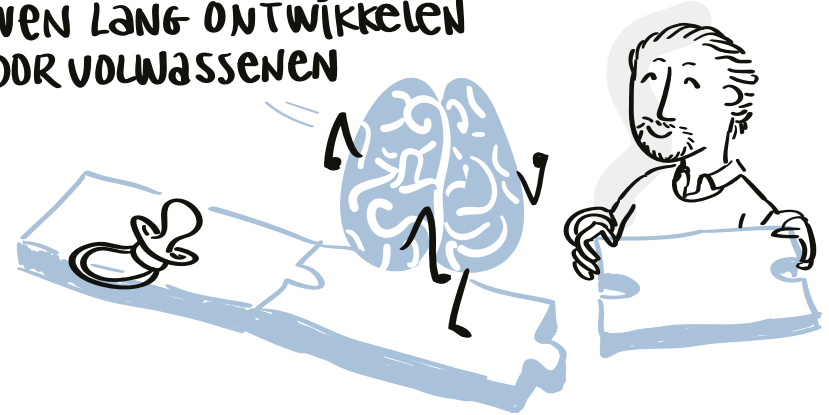
1. Iedere Brabander kent de bibliotheek als een vanzelfsprekende plek waar je informatie en kennis kunt opdoen om je verder te ontwikkelen, en waar ontmoetingen en debat over relevante maatschappelijke thema's plaatsvinden.
2. In elke Brabantse gemeente is er een fysieke en herkenbare toegankelijke bibliotheekvoorziening. Inwoners kunnen hier terecht voor informatie en activiteiten op het gebied van persoonlijke ontwikkeling.

Acties

Daarbij horen de volgende acties:

- We positioneren de bibliotheek als actieve expert op het gebied van begrijpen, structureren en wegen van informatie. Daarmee dragen we bij aan digitaal burgerschap.

LEVEN LANG ONTWIKKELEN VOOR VOLWASSENEN



- We realiseren in alle gemeenten een (leer-)omgeving binnen en/of buiten de bibliotheek, waar Brabanders terecht kunnen voor hun ontwikkeling en ontspanning.
- We halen structureel behoefte op bij de gebruiker, om het aanbod goed aan te laten sluiten op de vraag.
- We ontwikkelen een maatschappelijk lidmaatschap.

Met wie?

Als Brabantse Netwerkbibliotheek werken we hierin samen met de volgende partijen:

- Lokale, regionale en provinciale ketenpartners.

Wat gaat het opleveren?

Met onze gezamenlijke acties streven we de volgende resultaten na:

- Alle Brabantse bibliotheken bieden een digitale en fysieke informele leeromgeving aan.
- De bibliotheek wordt door Brabanders gezien als een vanzelfsprekende omgeving om te werken aan persoonlijke ontwikkeling.
- We weten beter wat de behoefte van Brabanders is op het gebied van informatie, persoonlijke ontwikkeling en ontspanning.



- Meer Brabanders nemen deel aan de activiteiten van de bibliotheken.
- Meer bibliotheekprofessionals zijn toegerust om de informatiefunctie van de bibliotheek uit te oefenen. Ook zijn ze in staat om programmering rondom actuele maatschappelijke thema's, digitaal burgerschap, ontmoeting en debat te faciliteren.

Prestatie-indicatoren

Onderstaande prestatie-indicatoren zijn vooralsnog richtinggevend geformuleerd. De stuur- en werkgroepen die aan deze resultaten werken, stellen samen nog een kwantitatieve norm vast.

- Eind 2024 ervaart een toenemend aantal bezoekers de bibliotheek als een logische plek waar ze terecht kunnen voor informatie, en waar ze geïnspireerd en gestimuleerd worden in hun persoonlijke ontwikkeling.
- Eind 2024 maken er meer Brabanders gebruik van de bibliotheekdiensten naast de boekuitleen.
- Eind 2024 ervaren de vijf belangrijkste partners de bibliotheek als een belangrijke ketenpartner op het gebied van informatie en persoonlijke ontwikkeling.
- Eind 2024 heeft elke Brabantse gemeente een toegankelijke plek (als onderdeel van een bibliotheekvoorziening) waar Brabanders terecht kunnen voor informatie, persoonlijke ontwikkeling en ontspanning.



RESULTAATGEBIED 4

Brabantse bibliotheken zijn een krachtige basisvoorziening

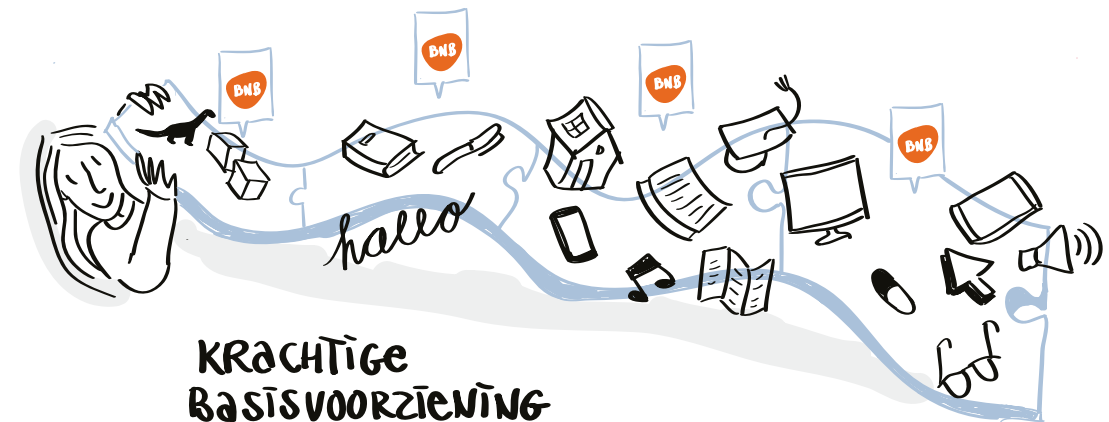
Alle Brabantse bibliotheken willen bijdragen aan de oplossing van maatschappelijke vraagstukken. Daar hoort passende dienstverlening bij, waarmee we kunnen inspelen op onze dynamische omgeving. Hoe zorgen we ervoor dat onze opgaven haalbaar en betaalbaar zijn? En hoe kunnen we voldoende kwaliteit blijven bieden aan inwoners? Oftewel: hoe houden we onze veranderende organisaties ‘robuust’?

Een belangrijke voorwaarde is de fysieke nabijheid en toegankelijkheid van bibliotheekvestigingen. Daarnaast vraagt voldoende slagkracht ook om aanvullende investeringen en middelen – anders dan de reguliere, vaak culturele, financieringsbronnen. Op verschillende thema’s zetten we de komende jaren extra in op provinciale en regionale samenwerking. Hierdoor realiseren we in heel Brabant een nóg krachtigere bibliotheekvoorziening.

Doelen voor dit resultaatgebied

In lijn met het bibliotheekconvenant focussen we op deze vijf doelen:

1. De kwaliteit van onze producten en diensten is afgestemd met de doelgroep en sluit aan op de behoefte van de Brabantse gebruiker(s) en ontwikkelingen in de maatschappij. Hierdoor zien nog meer Brabanders de bibliotheek als een vanzelfsprekende plek waar zij zich persoonlijk kunnen ontwikkelen. Ook digitaal.
2. Alle Brabantse bibliotheken beschikken over voldoende en goed gekwalificeerd personeel en vrijwilligers. Daarmee garanderen we kwaliteit en continuïteit.
3. In het netwerk werken we krachtig samen met alle stakeholders en partners. Daardoor zien zij de bibliotheek als een vanzelfsprekende kernpartner die bijdraagt aan de maatschappelijke lokale opgaven.



4. De Brabantse bibliotheken werken in toenemende mate onderling samen, op verschillende thema’s en producten.
5. Alle partners binnen de Brabantse Netwerkbibliotheek hebben een financiële gezonde basis en kunnen deze versterken met aanvullende middelen.

Acties

We gaan werken aan onderstaande thema’s en bijbehorende acties. Daarbij gebruiken we en sluiten we aan bij de landelijke ontwikkelingen.

1 **Innovatie en vernieuwing**

- We ontwikkelen een gezamenlijk collectiebeleid en daarmee samenhangende innovatieve logistieke dienstverlening.
- We stellen een gezamenlijke innovatieagenda voor producten en diensten op.

2 **Voldoende goed gekwalificeerd personeel**

- We vertalen het landelijk ontwikkeld HR-beleid, met aandacht voor onder andere opleiden, jobrotation en traineeships.



- We maken gebruik van elkaars opleidingen en ontwikkeltrajecten – bijvoorbeeld rondom collectie en community librarian. Hiervoor ontwikkelen we een gezamenlijke opleidingskaart.

3 Een sterke samenwerking in het netwerk

- We realiseren een gezamenlijke aanpak op stakeholdersmanagement.
- We realiseren een gezamenlijke aanpak op marketing en CRM.

4 Financieel gezonde basis

- De Brabantse bibliotheken leren van elkaar op het gebied van financiering en subsidies:
- We realiseren meerjarige structurele subsidieafspraken, bij voorkeur door middel van samenwerkingsconvenanten.
- We verwerven aanvullende subsidiestromen - ook door van elkaar te leren.

Met wie?

Als Brabantse Netwerkbibliotheek werken we hierin samen met de volgende partijen:

- Maatschappelijke en educatieve partners, stakeholders bij gemeenten en provincie.
- Brabantse arbeidsmarktregio's.
- Landelijke partners zoals de Koninklijke Bibliotheek, Vereniging van Openbare Bibliotheken en Samenwerkende POI's Nederland.

Wat gaat het opleveren?

Met onze gezamenlijke acties streven we de volgende resultaten na:

- Een krachtige positionering van de bibliotheken in de Brabantse samenleving, waaruit de bijdrage aan maatschappelijke opgaven spreekt.
- Een goed functionerende HR-infrastructuur, met HR-capaciteit voor alle

bibliotheken.

- Een eigentijds aanbod van diensten en producten, dat aansluit bij de behoefte van Brabanders.
- Een krachtige en effectieve samenwerking tussen zowel de bibliotheken onderling, als met maatschappelijke en culturele partners.
- Een gezonde financiële basis van alle organisaties binnen het Brabantse bibliotheeknetwerk, die ons in staat stelt om gezamenlijke doelen te realiseren.

Prestatie-indicatoren

Onderstaande prestatie-indicatoren zijn voornamelijk richtinggevend geformuleerd. De stuur- en werkgroepen die aan deze resultaten werken, stellen samen nog een kwantitatieve norm vast.

- Eind 2024 neemt het Brabantse Bibliotheeknetwerk structureel deel aan de stakeholdersoverleggen over het belang van de bibliotheekbijdrage aan Brabantse maatschappelijke opgaven. Op lokaal, regionaal, provinciaal en landelijk niveau.
- Eind 2024 zien stakeholders en maatschappelijke partners de Brabantse bibliotheken als een vanzelfsprekende kernpartner, die bijdraagt aan de drie maatschappelijk opgaven.
- Eind 2024 heeft het Brabantse bibliotheeknetwerk een dusdanig provinciale spreiding dat elke Brabander laagdrempelig toegang heeft tot bibliotheekproducten en -diensten. Dat kan digitaal, via een bibliotheekvestiging of via een bibliotheekpartner.
- Eind 2024 maken meer Brabanders gebruik van bibliotheekproducten en -diensten (op provinciaal niveau).
- Eind 2024 is het gemiddelde subsidiebedrag per inwoner in Brabant voor bibliotheekvoorziening gestegen.



3. HOE GAAN WE DAT DOEN?

Samen, slim en slagvaardig

De Brabantse Netwerkbibliotheek zorgt samen, slim en slagvaardig voor zoveel mogelijk maatschappelijke waarde voor Brabant. Dat betekent dat we afspraken maken over samenwerking – onderling en met andere partijen –, rolverdeling en budgetten. In dit hoofdstuk lichten we deze kort toe.

Samenwerking en rolverdeling

De komende jaren werken we als community samen aan deze actieagenda. Aan elk resultaatgebied is een stuurgroep en een werkgroep gekoppeld, bestaande uit directeuren-bestuurders en vakspecialisten. Op deze manier bundelen we onze krachten. Voortgang en besluitvorming over acties bespreken we tijdens de algemene vergaderingen van de Brabantse Netwerkbibliotheek.

We werken samen volgens deze spelregels:

1 **We stellen het gezamenlijk belang voorop**

De maatschappelijke opgaven vormen de inhoudelijke kern van ons gezamenlijk belang. We geloven in de bundeling van krachten om tot focus en resultaat te komen.

2 **We werken vanuit de kracht van de coalition of the willing**

We werken samen met wie mee wil doen en we betrekken mensen die ons verder kunnen helpen met hun expertise. Vooraf hebben we inzet en middelen goed geregeld.

3 **We inspireren en activeren elkaar om een actieve bijdrage te leveren**

We vertrouwen erop dat iedereen bijdraagt naar draagkracht. We spreken ons eerlijk en open uit over onze eigen inzet in tijd en middelen. We bieden elkaar de helpende hand en stimuleren elkaar op een positieve manier.

4 **We benutten elkaars kwaliteiten, talenten en vaardigheden optimaal**

We brengen onze eigen kwaliteiten actief in en hebben oog voor de kwaliteiten van de ander.

5 **We spreken elkaar respectvol aan, met begrip voor elkaars verschillen**

We gaan het gesprek met elkaar aan over dingen die minder makkelijk zijn. We nemen regelmatig de tijd om te reflecteren op onze manier van samenwerken, zowel in het collectief als een-op-een. We zorgen ervoor dat iedereen gehoord en gezien wordt.

6 **We nemen besluiten op basis van consent**

In onze besluitvorming vormt consent het uitgangspunt. Dit houdt in dat een besluit genomen is, indien geen van de aanwezigen (nog) een beargumenteerd en overwegend bezwaar heeft tegen het nemen van het besluit.

Budgettering

Alle eerdergenoemde resultaten behalen we niet vanzelf. Het vraagt inzet en tijd van alle bestuurlijke deelnemers en vakspecialisten. Daarom wordt de financiële borging van deze samenwerkingsstructuur op korte termijn verder uitgewerkt. Zo vormen we een reële basis van waaruit gewerkt kan worden. Daarnaast steken we – naast de inhoudelijke onderwerpen – ook nadrukkelijk moeite in het verwerven van extra middelen. Cubiss neemt hierin het voortouw.

AFSLUITING

Met deze actieagenda zetten we een grote stap voorwaarts. Samen zetten we de kracht van het netwerk in voor een sterke Brabantse bibliotheekvoorziening, die midden in de samenleving staat. Een voorziening die Brabanders helpt en inspireert om zichzelf te blijven ontwikkelen en mee te doen.

